

Олег Кожемяко,
губернатор
Приморского края



Фото: Правительства Приморского края

Во Владивостоке завершил работу «Морской конгресс — Дальний Восток 2026». Главные итоги масштабного отраслевого смотря, синергетический эффект инвестиционных квот, технологические параметры новой гражданской верфи ОСК и новые механизмы удержания человеческого капитала в макрорегионе — в эксклюзивном интервью губернатора Приморского края Олега Кожемяко для делового издания «Эксперты ДВ».

ОЛЕГ КОЖЕМЯКО: «ГЛАВНЫЙ ИТОГ МОРСКОГО КОНГРЕССА ВО ВЛАДИВОСТОКЕ — ПЕРЕХОД ОТ ДЕКЛАРАЦИЙ К ЖЕСТКОЙ КЛАСТЕРНОЙ ЭКОНОМИКЕ»

АУДИТ ПЛОЩАДКИ: ОТ ДИСКУССИЙ К ФИКСАЦИИ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ

— Олег Николаевич, «Морской конгресс — Дальний Восток 2026» завершился. Если уйти от протокольных формулировок, стал ли этот форум для региона реальным инструментом экономической интеграции?

— Главное отличие прошедшего конгресса — его предельно жесткая, прагматичная повестка. Время общих

лозунгов о «развороте на Восток» прошло. Сегодня во Владивостоке мы зафиксировали переход к конкретным взаимным обязательствам между государством и крупным бизнесом. Морской контур Приморья — это фундамент нашего ВРП, и нам было принципиально важно усадить за один стол заказчиков флота, судостроителей и регуляторов для решения вполне приземленных задач: стоимости нормо-часа, дефицита доков и срыва графиков поставок комплектующих.

Мы увидели, что крупнейшие игроки рынка — от стивидоров до рыбопромышленных холдингов — больше

не мыслят рамками отдельных предприятий. На полях конгресса фактически сформировался каркас единого дальневосточного морского кластера. Мы синхронизировали логистические цепочки, увязали планы по обновлению промыслового флота с возможностями наших судоремонтных мощностей и закрепили за Владивостоком статус ключевой проектной площадки, где формируется морская доктрина азиатской части России.

ПРОМЫШЛЕННЫЙ ЛАНДШАФТ: ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ СУВЕРЕНИТЕТ И ПЕРЕЗАГРУЗКА ВЕРФЕЙ

— Одной из главных новостей конгресса стало обсуждение параметров новой гражданской верфи ОСК в Приморье. Какое место этот объект займет в структуре региональной промышленности наряду со ССК «Звезда»?

— ССК «Звезда» в Большом Камне уже закрывает стратегические потребности государства в крупнотоннажном и ледокольном флоте. Но дефицит средне- и малотоннажных гражданских судов, а также обеспечивающего флота для Севморпути остается критическим. Проект новой высокотехнологичной верфи ОСК, который детально анализировался экспертами в рамках конгресса, призван ликвидировать этот разрыв.

Для Приморского края это не просто масштабная стройка, это вызов для всей региональной экономики. Мы не позволим этому проекту существовать в режиме «изолированного острова». Позиция Правительства края жесткая: новая верфь должна стать ядром широкой промышленной кооперации. Около трети всех субподрядов, инжиниринговых задач и поставок компонентов второго-третьего уровней должны закрывать местные предприятия малого и среднего бизнеса. Только так мы получим полноценный экономический эффект для региона.

— На круглых столах конгресса представители судовладельцев открыто критиковали ситуацию с дальневосточным судоремонтом. Какие решения были выработаны для того, чтобы остановить уход наших судов на ремонт в Китай и Южную Корею?

— Критика бизнеса абсолютно справедлива, и мы не пытались сглаживать углы. Уход судов в зарубежные порты — это ежегодная потеря миллиардов рублей добавленной стоимости, которые должны работать внутри Приморья. На конгрессе мы сформировали консолидированную позицию регионов Дальнего Востока и направили её в Минпромторг.

Судоремонту необходима целевая федеральная программа поддержки, сопоставимая по масштабам с мерами для судостроения. Со своей стороны, мы приняли решение расширить лимиты регионального Фонда развития промышленности. Мы будем адресно субсидировать модернизацию сухого докового хозяйства в Находке, Славянке и Владивостоке. Кроме того, край берет на себя ручное сопровождение проектов по обновлению станочного парка и внедрению цифровых

систем управления на судоремонтных заводах. Наша цель — сделать так, чтобы ремонтировать флот в Приморье было быстрее и выгоднее, чем в Пусане или Даляне.

РЕГУЛЯТОРНЫЕ БАРЬЕРЫ: ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЛОГИКА ПРОТИВ ФОРМАЛИЗМА

— В рамках конгресса много спорили об эффективности Постановления № 719 и второго этапа инвестиционных квот. Услышал ли регулятор бизнес, который жалуется на удорожание кредитов и жесткие требования по локализации?

— Дискуссия была предельно острой. Инструмент «квот под киль» в свое время выполнил важнейшую задачу — заставил отрасль инвестировать в обновление активов внутри страны. Но сегодня макроэкономические условия изменились: выросла стоимость заемного капитала, полностью перестроилась логистика поставок судового оборудования. В этих реалиях слепо требовать выполнения старых графиков — значит обанкротить предприятия.

Тот факт, что Правительство Российской Федерации пошло на продление сроков реализации инвестпроектов, — это прямая заслуга в том числе и нашей совместной работы на подобных площадках. Регулятор услышал главный тезис: требования Постановления № 719 по импортозамещению должны быть синхронизированы с реальными возможностями российских машиностроительных заводов. Мы поддерживаем курс на технологическую независимость, но она должна внедряться в логику здравого смысла и производственной экономики, а не ради красивых отчетов на бумаге. Наши флагманы, такие как Русская Рыбопромышленная Компания, или современной завод «Русский минтай», доказали, что готовы строить современные производства и флот, но им нужны предсказуемые правила игры как минимум на среднесрочный период.

«Край берет на себя ручное сопровождение проектов по обновлению станочного парка и внедрению цифровых систем управления на судоремонтных заводах. Наша цель – сделать так, чтобы ремонтировать флот в Приморье было быстрее и выгоднее, чем в Пусане или Даляне»



«Мы обязаны конвертировать наше уникальное географическое положение в высокое качество жизни людей. Прошедший конгресс подтвердил: у Приморья есть все ресурсы – промышленная база, поддержка федерального центра и, главное, интеллектуальный потенциал»



ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ: КАК УДЕРЖАТЬ КАДРЫ НА «РЫНКЕ КАНДИДАТА»

— Кадровая сессия конгресса зафиксировала: дефицит специалистов в морских отраслях на Дальнем Востоке нарастает. Какими методами регион намерен конкурировать за людей в условиях «рынка кандидата»?

— Решением проблемы дефицита кадров мы не просто занимаемся, а бросили на это все наши возможности — в образовании и экономические. Квалифицированный инженер, судосборщик или механик сегодня находится в ситуации, когда он сам диктует условия работодателю. И одной лишь высокой зарплатой его в регионе не удержишь — молодежи нужны понятные горизонты профессионального роста и комфортная городская среда.

У Приморья колоссальный образовательный фундамент — МГУ им. Невельского, Дальрыбвтуз, ДВФУ. Но система образования не должна работать «вхолостую». На конгрессе мы презентовали новые форматы ранней профориентации и коротких целевых программ под конкретные нужды верфей и судовладельцев. Работа Молодежного морского форума и Центра развития карьеры в рамках конгресса показала отличный результат: десятки курсантов и студентов заключили прямые трудовые соглашения прямо на площадке.

Мы также активно поддерживаем внедрение единых профстандартов в рамках конкурса «Море зовет». Символично, что испытания конкурса пройдут на базе МГУ имени Невельского и Дальрыбвтуза. Бизнес должен четко понимать квалификацию выпускника, а выпускник

— видеть свой карьерный трек на 5-10 лет вперед. Край продолжит выплачивать по 1 миллиону рублей молодым специалистам в ключевых отраслях и субсидировать аренду жилья для иногородних кадров. Кадровая безопасность — это то, во что край будет вкладывать ресурсы в первую очередь.

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ГОРИЗОНТ: ПРИМОРЬЕ-2036

— Каковы ключевые индикаторы успеха для морской экономики Приморья на долгосрочную перспективу? К какому результату должен прийти регион?

— К 2036 году Приморский край должен полностью завершить трансформацию из транзитного узла и сырьевого региона в главный центр высоких технологических переделов на Востоке России. Успех — это когда мы экспортируем не сырую рыбу, а готовую продукцию глубокой переработки; когда мы не просто эксплуатируем чужие суда, а проектируем, строим и полностью обслуживаем их на собственных мощностях.

Мы обязаны конвертировать наше уникальное географическое положение в высокое качество жизни людей. Прошедший конгресс подтвердил: у Приморья есть все ресурсы — промышленная база, поддержка федерального центра и, главное, интеллектуальный потенциал.

Мы намерены формировать повестку дня в Азиатско-Тихоокеанском регионе, опираясь на собственные технологии, сильную экономику и человеческий капитал.

Беседовала Ирина Черных